



INSTITUTO NACIONAL
DE PÓS-GRADUAÇÃO

Curso de pós-graduação Lato Sensu
Especialização em

Controladoria e Auditoria

Os cursos de Especialização do INPG ampliam o conhecimento e são destinados a quem precisa atualizar-se ou qualificar-se para assumir posições mais elevadas dentro da organização ou ainda manter o nível de qualificação requerido para dar conta dos atuais desafios de seus cargos. Seguindo uma rígida norma didática e conteúdos aprofundados, os cursos não somente abrem novas oportunidades na carreira do aluno, como também o transformam num profundo conhecedor da área. Seguindo uma linha de desenvolvimento, o aluno conquista segurança, adquire novas habilidades, direciona seu foco com exatidão, executando as ações com competência e atingindo os objetivos esperados.

São João da Boa Vista, 2010

1. A QUEM SE DESTINA

Profissionais de nível superior e gestores envolvidos em atividades nas diversas áreas da Gestão Contábil, Auditoria e Controladoria; Administradores e que necessitem deste conhecimento no seu desenvolvimento profissional.

2. OBJETIVOS

Capacitar os profissionais em Gestão contábil, Auditoria e Controladoria e desenvolver a capacidade de avaliar os processos empresariais, com base em critérios econômicos, financeiros e contábeis.

Permitir os participantes estruturar informações e oferecer condições para desenvolvimento da capacidade de reflexão, análise e síntese.

3. ESTRUTURA DO CURSO

MÓDULO	DOCENTE ¹		
Análise de Balanços para Controle Gerencial	Adriana Marques Dias	Mestre	UNIFECAP
Auditoria Contábil	Jose Antonio Pereira Gonçalves	Mestre	PUC
Auditoria de Sistemas de Informação	Carlos Hideo Arima	Doutor	USP
Controladoria de Gestão	Eduardo Menezes da Silva	Mestre	FGV
Finanças Corporativas e Mercado de Capitais	Gilberto Marzochi	Mestre	CUML
Gestão Estratégica de Custos	Wolney Ramiro	Mestre	UPM
Gestão Estratégica de Preços	Stetison Peccioli de Carvalho		
Matemática Financeira Aplicada	Álvaro da Cunha Caldeira	Mestre	UNIP
Métodos e Técnicas de Pesquisa	Álvaro da Cunha Caldeira	Mestre	UNIP
Orçamento Empresarial	Sérgio Venicio Dragão	Mestre	PUC
Perícia Contábil	Valdemir Samonetto	Mestre	UNIMAR
Relatórios Contábeis e Auditoria Empresarial	José Acácio Rissardi	Mestre	UNIMAR
Análise de Balanços para Controle Gerencial	Adriana Marques Dias	Mestre	UNIFECAP
Auditoria Contábil	Jose Antonio Pereira Gonçalves	Mestre	PUC
CARGA HORÁRIA TOTAL	360 h/a		
¹ Os professores indicados poderão ser substituídos por outros de formação igual ou superior			

4. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

ANÁLISE DE BALANÇOS PARA CONTROLE GERENCIAL

Identificação das variáveis empresariais relevantes; Análise do equilíbrio das fontes e aplicações de recursos; Gestão financeira de curto prazo sob a ótica das políticas financeiras; Análise das fontes e da evolução do capital de giro próprio; Análise da Tesouraria.

AUDITORIA CONTÁBIL

Auditoria Contábil – Aplicação e Conceito; Auditoria das Contas Patrimoniais Ativas; Auditoria das Disponibilidades; Auditoria das Contas a Receber; Auditoria dos Estoques; Auditoria dos Investimentos; Auditoria do Imobilizado; Auditoria do Ativo Diferido; Auditoria das Exigibilidades; Auditoria do Patrimônio Líquido; Auditoria das Contas de Resultado; Auditoria das Demonstrações Contábeis; Relatórios de Auditoria; Parecer do Auditor Independente.

AUDITORIA DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO

Controle Interno e Auditoria de Sistemas; Conceitos básicos de controle interno; Natureza e características de controle interno; Aspectos de segurança e controle em sistemas de informação; Objetivos e funções da auditoria de sistemas nas empresas; Momentos de auditoria de sistemas; Gerência de projetos de auditoria de sistemas; Auditoria Administrativa e Operacional do Ambiente de Tecnologia de Informação (T.I.); Segurança e controle do ambiente de T.I.; Objetivos e funções da auditoria do ambiente de T.I.; Etapas da auditoria do ambiente de T.I.; Técnicas de auditoria aplicadas para ambiente de T.I.; Auditoria de Sistemas em Operação; Ciclo e modalidades de processamento de sistemas de informação; Segurança e controle durante a operação do sistema de informação; Objetivos e funções da auditoria de sistemas em produção; Etapas de auditoria de sistemas em produção; Técnicas de auditoria aplicadas para sistemas em produção; Auditoria de Sistemas em Desenvolvimento e Implantação; Ciclo de vida de um sistema de informação; Segurança e controle no desenvolvimento de sistemas de informação; Objetivos e funções da auditoria de sistemas em desenvolvimento e implantação; Etapas da auditoria de sistemas em desenvolvimento e implantação; Técnicas de auditoria aplicadas para sistemas em desenvolvimento e implantação.

CONTROLADORIA DE GESTÃO

Conceitos em Controladoria; Atribuições da Controladoria; Controladoria versus Administração Financeira; Organogramas Básico e Interno; Contribuição da Controladoria para o Lucro; O Controller e suas qualificações; Qualificações do Controller; Relacionamentos com os demais executivos; O Controller e as Demonstrações

Contábeis convencionais; O Controller em situações de decisão; O Controller em situações de planejamento e controle; O Controller e a Gestão Estratégica.

FINANÇAS CORPORATIVAS E MERCADO DE CAPITAIS

A evolução e o papel do Administrador Financeiro; Oportunidades de carreira em Finanças; Finanças na estrutura organizacional da Empresa; O ambiente empresarial; ADMINISTRAÇÃO DE CAPITAL DE GIRO - Planejamento financeiro de curto prazo; Capital Circulante Líquido; Administração de Caixa e títulos negociáveis; Administração de Duplicatas a receber; Administração de Estoques; ADMINISTRAÇÃO DE ATIVOS PERMANENTES - Técnicas de Investimento de Capital; Análise de Viabilidade de Projetos; CUSTO DE CAPITAL - Premissas básicas; Custo dos Componentes Individuais; Custo Médio Ponderado; ESTRUTURA DE CAPITAL - Avaliação externa da estrutura de capital; Estrutura ótima; Hipótese da ordem de captação; ALAVANCAGEM - Análise do ponto de equilíbrio; Alavancagem Operacional; Alavancagem Financeira; Alavancagem Total.

GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS

Conceitos fundamentais de custos; Classificações de Custos; Sistemas de custeio; Custos para orientar a Tomada de Decisão; Noções de Margem de Contribuição; Análise Custo-Volume-Lucro; Custos e Formação do preço de Venda; Aspectos Gerais para a Formação do Preço de Venda; Formação do Preço de Venda com Base em Custos.

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PREÇOS

As 5 questões fundamentais e os pecados capitais; Para que Custos?; Classificação dos Custos; Sistemas de custeio; E os Preços?; Estruturas de mercado; O Modelo Econômico; Controle versus tomada de decisão; As relações de Custo-Volume-Lucro, Margem de Segurança e Grau de Alavancagem Operacional; Sistema de apoio à decisão – SADI.

MATEMÁTICA FINANCEIRA APLICADA

Conceituações Fundamentais; Regimes de Capitalização; Diagrama de Fluxo de Caixa; Taxas: postecipada e antecipada, nominal e efetiva e nominal e real; Pagamentos únicos; Descontos Simples; Séries uniformes de pagamentos; Sistemas de Amortização de empréstimos; Equivalência de um conjunto de capitais.

MÉTODOS E TÉCNICAS DE PESQUISA

Conhecimento – conceituação e natureza; Conhecimento e trabalho – função do conhecimento e seu uso; O conhecimento

administrativo – origem e questões fundamentais;O campo do conhecimento administrativo;O conhecimento no contexto das organizações e funções;Pesquisa: conceituação, processo e uso;Conceitos fundamentais para a orientação da pesquisa;Técnicas de pesquisa;Etapas da pesquisa;Elaboração da monografia.

ORÇAMENTO EMPRESARIAL

Revisão dos conceitos – O sentido do planejamento e controle; Natureza do planejamento financeiro; Organização do orçamento; Elaboração do Orçamento; Controle Orçamentário; Orçamento Base Zero; O orçamento empresarial com enfoque no EVA; Conversão de Demonstrações Contábeis – FASB 52.

PERÍCIA CONTÁBIL

Normas de perícia contábil;Procedimentos técnicos específicos; Discussão dos principais aspectos que envolvem a perícia, enfocando essencialmente o seu relacionamento com a contabilidade; Utilização das técnicas e procedimentos específicos;Demonstração do relacionamento da perícia contábil com a auditoria;Evidenciação da importância da perícia contábil como elemento de prova.

RELATÓRIOS CONTÁBEIS E AUDITORIA EMPRESARIAL

Relatórios Contábeis – conceitos e objetivos e obrigatoriedade;Classificação dos relatórios;Normas de elaboração e apresentação dos relatórios;Conceito, diretriz e formas básicas de realização de auditoria empresarial. Objetivos, ferramentas e procedimentos básicos de auditoria operacional;A importância dos controles internos e da auditoria nas Organizações;A auditoria interna como função;Auditoria integral como arquétipo de controle empresarial.

5. INFORMAÇÕES GERAIS

- **Período de realização:** 18 meses
 - **Carga horária total:** 360 horas/aula
 - **Local de realização:** Largo Engenheiro Paulo de Almeida Sandeville, 15 – São João da Boa Vista/SP.
 - **Dias e horário de aula:** Sábados das 8h15min. às 14h30min
 - **Modalidade:** Presencial
 - **Documentos para matrícula:** Cópias autenticadas do RG, CPF, diploma e histórico escolar do nível superior, curriculum vitae e foto 3x4 recente. (Duas vias de cada).
 - **Certificação:** O Certificado de Especialização será expedido pelo UNIFAE – Centro Universitário da FAE (Credenciamento no MEC através da Portaria 540/2002 com publicação do Diário Oficial em 04/01/2003)
 - **Regulamentação do Curso:** Especialização Lato Sensu em conformidade com a CES/CNE nº 1 de 08 de junho de 2007.
- O INPG reserva-se o direito de não abrir turmas sem o mínimo de alunos matriculados
 - Seu local de realização poderá ser mudado, mantendo-se o padrão de infra-estrutura do curso.
 - Será possível a união de turmas quando existir compatibilidade de conteúdo.

6. INVESTIMENTO

Parcelas	Investimento	Desconto
Total	R\$ 8.385,00	---
a vista	R\$ 7.546,50	10%
2 parcelas	R\$ 3.857,10	8%
3 parcelas	R\$ 2.627,30	6%
4 parcelas	R\$ 2.012,40	4%
5 parcelas	R\$ 1.643,46	2%
6 parcelas	R\$ 1.383,53	1%
7 parcelas	R\$ 1.185,88	1%
8 parcelas	R\$ 1.037,64	1%
9 parcelas	R\$ 922,35	1%
10 parcelas	R\$ 830,12	1%
11 parcelas	R\$ 762,27	---
12 parcelas	R\$ 698,75	---
13 parcelas	R\$ 645,00	Correção INPC
14 parcelas	R\$ 598,93	---
15 parcelas	R\$ 559,00	---
16 parcelas	R\$ 524,06	---
17 parcelas	R\$ 493,24	---
18 parcelas	R\$ 465,83	Conclusão do Curso
19 parcelas	R\$ 441,32	---
20 parcelas	R\$ 419,25	---

*Condições especiais para colaboradores / dependentes das empresas/associações conveniadas e para grupos de alunos;

7. ONDE ESTAMOS

Araraquara

Av Monteiro Lobato, 1506 - Bairro São Geraldo
Fone: (16) 3331-2323
E-mail: araraquara@inpg.edu.br

Blumenau

FURB - Universidade Regional de Blumenau
Rua São Paulo, 2171 – Campus III
Fone: (47) 3222-0099
E-mail: blumenau@inpg.edu.br | atendimento@inpgblumenau.com.br

Campinas

Faculdade INPG
NOVAS INSTALAÇÕES
Colégio Sagrado Coração de Jesus
Rua Madre Maria Santa Margarida, 270
Fone: (19) 2102-5656 E-mail: campinas@inpg.edu.br

Limeira

Rua Gustavo Nilson, 329
Fone: (19) 3452-2686
E-mail: limeira@inpg.edu.br

Piracicaba

Rua José Ferraz de Camargo, 292
Fone: (19) 3402-2644
E-mail: piracicaba@inpg.edu.br

São João da Boa Vista

Largo Eng° Paulo de Almeida Sandeville, 15
Fone: (19) 3623-3022
E-mail: sjboavista@inpg.edu.br

São José do Rio Preto

Rua General Glicério, 3390
Fone: (17) 3222-1722
E-mail: riopreto@inpg.edu.br

São José dos Campos

Faculdade INPG
NOVAS INSTALAÇÕES
Centro Empresarial do Vale
Rod. Presidente Dutra, km 154,7
Fone: (12) 3913-5856
E-mail: sicampos@inpg.edu.br

São Paulo – Berrini

Edifício Plaza Centenário (Robocop)
Av. das Nações Unidas, nº 12.995
Fone: (11) 5102-3444 / (11) 5505-3729
E-mail: berrini@inpg.edu.br

Taubaté

UNITAU – Universidade de Taubaté
Rua Expedicionário Ernesto Pereira, 210
Fone: (12) 3633-2999
E-mail: taubate@inpg.edu.br